

# Visma ASA

## Financial Report 2nd quarter 2004

### Contact information

Visma ASA  
Biskop Gunnerstgt. 6  
N-0106 Oslo

[www.visma.com](http://www.visma.com)  
[visma@visma.no](mailto:visma@visma.no)

CEO Øystein Moan  
CFO Tore Bjerkan

Phone +47 23 15 80 00  
Fax +47 23 15 81 58

Printed July 7<sup>th</sup> 2004



(Oslo, 7.7.2004) **VISMA**konsernet nådde en omsetning på MNOK 840 (666) i første halvår 2004. Dette tilsvarer en vekst på 26%. Framgangen er basert på god utvikling i Visma Software, og at Visma har foretatt kjøp av selskap det siste året. For første halvår 2004 ble EBITDA MNOK 108 (90), EBIT 52 (48), resultat før skatt 88 (89), netto resultat etter skatt MNOK 56 (102) og EPS 1,78 (3,2).

For andre kvartal isolert ble omsetningen MNOK 408 (321), EBITDA MNOK 50 (40), EBIT MNOK 21 (19), resultat før skatt 18 (43) og netto resultat etter skatt MNOK 9,5 (31). **Konsernets netto kontantbeholdning var MNOK 266 (483).**

*Rapporten sammenliknes med rapporterte tall for tilsvarende periode i 2003 (i parentes). De samme prinsipper som i årsregnskapet for 2003 er benyttet. Rapporten er avlagt i.h.t NRS 11.*

#### **Vurdering av resultatet for andre kvartal 2004.**

Visma opplevde normal sesongsvingning i andre kvartal. April og mai var relativt svake måneder, men juni ble meget god. Endring i valutakurser bidro til konserninternt valutatap og dermed negativ netto finans. Visma har overtatt driften av eget ASP senter hvilket bidrar til noe høyere investeringer i driftsmidler. Som et av de første IT selskap i Norge har Visma tatt opp og børsnotert et obligasjonslån, og netto lån er på MNOK 176.

**Visma Services** omsetning på MNOK 160 er på samme nivå som rapportert i andre kvartal 2003, mens proforma er det en organisk omsetningsnedgang på 2%. EBITDA ble på MNOK 14 mot MNOK 10 i 2Q03. EBITDA marginen har dermed øket fra 6% til 9%. Noe lavere omsetning kombinert med høyere marginer har sammenheng med produktivitetsforbedring innen regnskapsføring. Produktivitetsforbedringen, som også kommer **Vismas** kunder til gode, vil fortsette i flere år framover. Omsetningen fra tradisjonell regnskapsføring kan dermed bli noe redusert, mens Visma opplever god vekst i områdene fakturascanning, inkasso, lønnsprosessering, vikartjenester og innkjøpstjenester. Øket grad av automatisering legger grunnlag for bedre marginer samtidig som kundene kan oppnå besparelser.

Visma Services har opplevd oppstartsproblemer i Statoilprosjektet. I løpet av andre kvartal er de fleste problem løst, og Visma har satt inn ekstra ressurser for å komme à jour med prosjektplanen. I andre kvartal isolert har Statoilprosjektet gitt et underskudd på MNOK 2,7, men prosjektet vil gi overskudd fra fjerde kvartal 2004.

I andre kvartal i 2004 er sykefraværet redusert til 4,4% fra 6,95% i forhold til andre kvartal 2003.

**Visma Software** oppnådde EBITDA margin på 17% mot 16% i første kvartal. Ytterligere bedring forventes i andre halvår når kostnadssynergi med kjøpte enheter blir effektiv. Omsetningsveksten i divisjonen ble 54% hvorav organisk vekst 2%. I alle de fire nordiske land oppnådde Visma Software et meget godt salg i juni. Etter et noe tregt marked de fem første månedene i 2004 er det positive signaler for resten av året. Visma Software fokuserer fortsatt på å slutføre integrasjon av alle kjøpte enheter og oppnå både kostnads- og markedssynergi. Ved slutføring av integrasjonsprosessene blir det mulig å oppnå sterkere organisk vekst.

#### **Utsiktene fremover.**

Den generelle økonomien er god i hele Norden, og forholdene ligger til rette for framgang både Visma Software og Services. Likevel opplever man fortsatt prispress innen både IT- og outsourcings-sektoren. Produktivitetsøkning og kostnadskontroll vil bidra til bedre marginer for Visma i andre halvår. Den sterke finansielle situasjonen muliggjør strategiske oppkjøp, men konsernet har nå hovedfokus på å skape organisk vekst.

(Oslo, July 7<sup>th</sup>, 2004) **Visma** achieved in the 1<sup>st</sup> half of 2004 revenues of MNOK 840 (666). This growth of 26% is partly due to the positive development in Visma Software, but also due to **Vismas** acquisitions of other companies since the 2<sup>nd</sup> quarter of 2003. For the 1<sup>st</sup> half of 2004 EBITDA was MNOK 108 (90), EBIT 52 (48), EBT 88 (89), net result after tax MNOK 56 (102) and EPS 1,78 (3,2).

For the 2<sup>nd</sup> quarter of 2004 revenues were MNOK 408 (321), EBITDA MNOK 50 (40), EBIT was 21 (19), EBT 18 (43) and net result after tax was MNOK 9,5 (31). **At the end of the 2<sup>nd</sup> quarter the net cash position was MNOK 266 (483).**

*This report compares the company's reported figures for the corresponding period in 2003 (brackets), and the same accounting principles as in 2003. NRS 11 is applied.*

#### **Evaluation of the results of the 2<sup>nd</sup> quarter of 2004.**

Visma experienced normal seasonality in the 2<sup>nd</sup> quarter. April and May were weak as usually due to vacations time, while June ended as a very strong month. Currency rate changes caused an inter-company financial loss. Visma has taken possession of its own IT-centre, and this has led to somewhat increased capital spending. As one of the first Norwegian IT-companies, Visma has issued and listed a bond-loan, and net debt is MNOK 176.

**Visma Services** revenues of MNOK 160 are at the same level as reported for 2003, but organically revenues are down 2%. EBITDA was MNOK 14 versus MNOK 10 in 2Q03. Increased margins from 6% to 9% in spite of decline in revenues are due to productivity gains within accounting services. This improvement, which also benefits the customers of Visma, is expected to continue for several years. Traditional accounting will be done more cost-effective, but at the same time Visma achieves healthy growth within invoice scanning, debt collecting, payroll processing, temp-services and procurement-services. Increased margins and cost-savings for the customers will be realised through further automation.

Visma Services has experienced substantial start-up challenges in the Statoil-project. By the end of the quarter most problems are resolved, but Visma is utilising extra resources to catch up with the project plan. In the 2<sup>nd</sup> quarter the Statoil project contributed a loss of MNOK 2,7, but the project is expected to be profitable from the 4<sup>th</sup> quarter of 2004.

In the 2<sup>nd</sup> quarter of 2004 absenteeism is down to 4,4% from 6,95% in the 2<sup>nd</sup> quarter of 2003.

During the 2<sup>nd</sup> quarter of 2004, **Visma Software** achieved EBITDA margins of 17% versus 16% in the 1<sup>st</sup> quarter. Further improvement is expected in the 2<sup>nd</sup> half of 2004 with the full effect of cost-synergy from acquisitions. Revenues in Visma Software grew 54% compared to the 2<sup>nd</sup> quarter of 2003, and the organic growth was 2%. In all four Nordic markets Visma achieve strong sales in June. After a rather weak market the five first months of 2004 signs are positive for the remaining of the year. Visma Software focuses on completing the integration of acquired units to achieve both cost-savings and cross-selling synergy. When integration is completed, stronger organic growth may be achieved.

#### **Future outlook**

In all Nordic markets the general economy is quite healthy. Conditions for growth are present in both Visma Services and Software. Still, strong competition and pressure on prices are evident in both divisions. Productivity-increase and cost-control will contribute improved margins for Visma in the 2<sup>nd</sup> half of 2004. The strong financial position allows for further strategic acquisitions, but the Visma-group has now its main focus on creating organic growth.

# 1H04      1H03

	1H04	1H03	
Revenue	840	666	+ 26 %
EBITDA	108	90	+ 19 %
EBITDA %	13 %	14 %	
EBIT	51,7	48,2	+ 7 %
EBIT %	6 %	7 %	
Net financial	36	41	
EBT	88	89	
Net profit	56	102	
EPS, NOK	1,78	3,20	

as reported

Actual figures as reported

2Q 2004

2Q 2003

FY 2003

	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue Growth	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT
Visma Software	247,9	41,1	21,9	17 %	18,5	54 %	160,9	33,4	21,3	21 %	38,4	715,3	152,3	100,2	21 %	120,3
Visma Services	160,3	13,9	4,3	9 %	1,8	0 %	160,6	10,3	0,8	6 %	1,7	625,0	45,3	6,4	7 %	-0,2
Total operating units	408,1	55,0	26,2	13 %	20,3	27 %	321,5	43,7	22,1	14 %	40,1	1.340,4	197,6	106,5	15 %	120,1
Visma ASA / Group	0,0	-4,8	-4,8		-2,0	0,0	0,0	-3,6	-3,6		3,2	0,0	-15,0	-15,0		31,9
Total	408,1	50,2	21,5	12 %	18,3	27 %	321,5	40,1	18,5	12 %	43,3	1.340,4	182,6	91,5	14 %	152,0

Actual figures as reported

1H 2004

1H 2003

FY 2003

	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue Growth	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT
Visma Software	495,0	81,4	44,6	16 %	77,8	53 %	324,5	71,2	47,8	22 %	66,0	715,3	152,3	100,2	21 %	120,3
Visma Services	345,2	35,8	16,8	10 %	13,7	1 %	341,9	27,6	8,7	8 %	6,9	625,0	45,3	6,4	7 %	-0,2
Total operating units	840,2	117,2	61,3	14 %	91,5	26 %	666,4	98,7	56,5	15 %	72,9	1.340,4	197,6	106,5	15 %	120,1
Visma ASA / Group	0,0	-9,6	-9,6		-3,6		0,0	-8,3	-8,3		16,6	0,0	-15,0	-15,0		31,9
Total	840,2	107,6	51,7	13 %	87,9	26 %	666,4	90,4	48,2	14 %	89,5	1.340,4	182,6	91,5	14 %	152,0

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Konsern/Group

## CASH FLOW STATEMENT

	(NOK 1 000)		2004			2003			(NOK 1,000)
	2Q	1H	2Q	1H	FY	2Q	1H	FY	
Ordinært resultat før skattekostnad	18.292	87.886	43.314	89.494	151.629	Ordinary profit before tax			
Amortisering GW	12.966	25.003	9.796	19.516	43.676	Amortisation GW			
Avskrivninger anleggsmidler	15.796	30.880	11.729	22.689	47.417	Depreciation of fixed assets			
Ned/(opp)skrivning omløpsaksjer	0	0	(4.626)	(4.626)	(8.624)	Write down/(up) of short-term share investments			
(Gevinst)/tap ved avgang omløpsaksjer	0	0	(314)	(314)	(314)	(Profit)/loss on sale of short-term share investments			
Betalte skatter	(894)	(3.746)	(1.174)	(1.482)	(4.025)	Tax paid			
<b>Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>46.160</b>	<b>140.023</b>	<b>58.725</b>	<b>125.277</b>	<b>229.760</b>	<b>Cash flow from operations</b>			
Endring lager, debitorer og kreditorer	(33.898)	13.422	16.282	13.457	(65.753)	Change in inventory, debtors and creditors			
Endring andre tidsavgrensninger	(86.024)	71.655	(121.274)	20.708	28.080	Change in other accruals			
<b>Netto likviditetsendring fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>(73.762)</b>	<b>225.100</b>	<b>(46.267)</b>	<b>159.442</b>	<b>192.087</b>	<b>Net cash flow from operational activities</b>			
Utbetalt ved kjøp varige driftsmidler	(11.328)	(23.303)	(1.722)	(5.567)	(17.004)	Investment in tangible fixed assets			
Innbetalt (utbetalt) ved salg (kjøp) av virksomhet	(50.177)	(208.333)	(14.307)	(77.868)	(258.880)	Sale of (investment in) businesses			
Innbetalt (utbetalt) ved salg (kjøp) av aksjer	(1.803)	16.212	(21.230)	(20.264)	(14.808)	Sale of (investment in) shares			
<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b>(63.308)</b>	<b>(215.424)</b>	<b>(37.259)</b>	<b>(103.699)</b>	<b>(290.692)</b>	<b>Net cash flow from investments</b>			
Endring langsiktig gjeld	173.309	156.120	(13.757)	536	19.726	Change in long term liabilities			
Endring kassekreditt	1.835	(355)	(581)	(1.066)	1.032	Change in bank overdraft			
Netto kontantstrøm fra emisjoner	0	0	0	0	0	Net cash flow from share issues			
Utbetaling av utbytte	(3.774)	(70.114)	(1.588)	(46.788)	(46.788)	Payment of dividend			
Kjøp av egne aksjer	539	(1.177)	(3.041)	(3.423)	(3.203)	Purchase of own shares			
<b>Netto likviditetsendring fra finansiering</b>	<b>171.909</b>	<b>84.474</b>	<b>(18.967)</b>	<b>(50.741)</b>	<b>(29.233)</b>	<b>Net cash flow from financing activities</b>			
<b>Netto endring i likvider</b>	<b>34.839</b>	<b>94.150</b>	<b>(102.494)</b>	<b>5.002</b>	<b>(127.838)</b>	<b>Net cash flow</b>			
Konter og kontantekvivalenter, periodens start	415.825	356.826	569.963	453.861	453.861	Cash and cash equivalents, beginning of period			
Omregningsdifferanse	590	278	15.983	24.589	30.804	Translation differences			
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter, periodens slutt</b>	<b>451.254</b>	<b>451.254</b>	<b>483.452</b>	<b>483.452</b>	<b>356.826</b>	<b>Cash and cash equivalents, end of period</b>			

## 2Q 2004

## 2Q 2003\*

## FY 2003\*

	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue Growth	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT
Visma Software	247,9	41,1	21,9	17 %	18,5	2 %	242,2	41,8	21,2	17 %	35,4	968,1	175,6	95,2	18 %	105,9
Visma Services	160,3	13,9	4,3	9 %	1,8	-2 %	163,5	10,3	0,7	6 %	1,5	638,7	45,2	5,8	7 %	-0,8
<b>Total operating units</b>	<b>408,1</b>	<b>55,0</b>	<b>26,2</b>	<b>13 %</b>	<b>20,3</b>	<b>1 %</b>	<b>405,7</b>	<b>52,1</b>	<b>21,9</b>	<b>13 %</b>	<b>37,0</b>	<b>1.606,8</b>	<b>220,9</b>	<b>101,0</b>	<b>14 %</b>	<b>105,2</b>
Visma ASA / Group	0,0	-4,8	-4,8		-2,0		0,0	-3,6	-3,6		3,2	0,0	-15,0	-15,0		31,9
<b>Total</b>	<b>408,1</b>	<b>50,2</b>	<b>21,5</b>	<b>12 %</b>	<b>18,3</b>	<b>1 %</b>	<b>405,7</b>	<b>48,5</b>	<b>18,3</b>	<b>12 %</b>	<b>40,2</b>	<b>1.606,8</b>	<b>205,9</b>	<b>86,0</b>	<b>13 %</b>	<b>137,1</b>

\*Amortisation of Goodwill related to acquisitions is calculated from the 1st January 2003. Entities acquired during 2004 are added to the 2003 figures from the same time.

\*For cash considerations interest are calculated as a financial expense as of the 1st of January 2003 at a rate of 3%.

## 1H04 - Proforma 2003

## 1H 2004

## 1H 2003\*

## FY 2003\*

	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue Growth	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT
Visma Software	495,0	81,4	44,6	16 %	77,8	4 %	477,1	81,2	41,6	17 %	54,5	968,1	175,6	95,2	18 %	105,9
Visma Services	345,2	35,8	16,8	10 %	13,7	-1 %	347,7	27,5	8,5	8 %	6,6	638,7	45,2	5,8	7 %	-0,8
<b>Total operating units</b>	<b>840,2</b>	<b>117,2</b>	<b>61,3</b>	<b>14 %</b>	<b>91,5</b>	<b>2 %</b>	<b>824,8</b>	<b>108,7</b>	<b>50,1</b>	<b>13 %</b>	<b>61,0</b>	<b>1.606,8</b>	<b>220,9</b>	<b>101,0</b>	<b>14 %</b>	<b>105,2</b>
Visma ASA / Group	0,0	-9,6	-9,6		-3,6		0,0	-8,3	-8,3		16,6	0,0	-15,0	-15,0		31,9
<b>Total</b>	<b>840,2</b>	<b>107,6</b>	<b>51,7</b>	<b>13 %</b>	<b>87,9</b>	<b>2 %</b>	<b>824,8</b>	<b>100,4</b>	<b>41,8</b>	<b>12 %</b>	<b>77,7</b>	<b>1.606,8</b>	<b>205,9</b>	<b>86,0</b>	<b>13 %</b>	<b>137,1</b>

Utvikling egenkapital (NOK 1 000)	Konsern/Group			Movement in equity (NOK 1,000)
	2004 1H	2003 1H	2003 FY	
<b>Egenkapital per 01. januar</b>	<b>1.045.573</b>	<b>932.705</b>	<b>932.705</b>	<b>Equity at 1st January</b>
Emisjoner	0	0	0	Share issue
Tilbakeføring av utbytte egne aksjer	185	78	78	Reversal of dividend provision own shares
Realisasjon egne aksjer	(1.177)	(1.643)	1.591	Realization own shares
Omregningsdifferanse	7.259	(9.420)	(10.234)	Translation differences
Avsatt utbytte	0	0	(70.299)	Allocated to dividend
Netto endring minoritet	(10.838)	(4.184)	(5.882)	Net changes minority
Årsresultat	56.277	101.640	202.407	Net profit/loss for the year
Egne aksjer	0	(4.794)	(4.794)	Own shares
<b>Egenkapital periodens slutt</b>	<b>1.097.278</b>	<b>1.014.381</b>	<b>1.045.573</b>	<b>Equity at end of period</b>

## Shareholder relations.

At 07.07.04 there were 31.243.812 outstanding shares

The largest shareholders	(%)
Folketrygdfondet	8,33
P-Invest AS	7,73
Bank of New York	3,51
JP Morgan Chase Bank	3,27
Nordea Bank PLC Finland	2,24
State Street Bank	2,23
KLP Forsikring	2,16
Stefan Widén AB	1,71
Fid. Funds-Eur	1,64
Vital Forsikring	1,61
A/S Skarv	1,60
Nordea Bank Sweden	1,44
Skandinaviska Enskilda	1,37
Dexia Banque International	1,33
JP Morgan Chase Bank	1,23
Store Borgen	1,22
Verdipapirfond Pareto	1,20
Boasson Per	1,12
Mellon Bank AS	1,06
Banque Generale	1,03

Daily update of 20 largest on [www.visma.com](http://www.visma.com)

## Actual figures as reported

Visma Software

## 2Q 2004

	Visma software packages	Annual license fee	Consulting & implementation	Hardware & SW from others	Total Revenue	EBITDA	EBITDA margin	Revenue growth
Norway/DK	26,7	69,7	29,0	17,0	142,5	21,6	15 %	60 %
Sweden	15,3	51,9	9,2	3,0	79,4	12,8	16 %	54 %
Finland	6,1	11,3	6,9	1,7	26,0	6,6	26 %	28 %
<b>Total</b>	<b>48,2</b>	<b>132,9</b>	<b>45,1</b>	<b>21,6</b>	<b>247,9</b>	<b>41,1</b>	<b>17 %</b>	<b>54 %</b>

## Actual figures as reported

Visma Software

## 2Q 2003

	Visma software packages	Annual license fee	Consulting & implementation	Hardware & SW from others	Total Revenue	EBITDA	EBITDA margin
Norway/DK	19,4	46,7	11,4	11,5	89,0	20,6	23 %
Sweden	9,8	37,5	3,0	1,3	51,6	9,5	18 %
Finland	5,0	8,2	5,8	1,2	20,3	3,2	16 %
<b>Total</b>	<b>34,2</b>	<b>92,4</b>	<b>20,2</b>	<b>14,0</b>	<b>160,9</b>	<b>33,4</b>	<b>21 %</b>

Oslo, 7<sup>th</sup> of July 2004.

VISMA ASA Board of Directors

Svein Ramsay Goli, Chairman (sign.)  
Gunnar Bjørkvåg (sign.), Knut Ro (sign.)  
Ann-Marie Nilsson (sign.), Gottfred Langseth (sign.)

Øystein Moan  
Managing Director (sign.)

RESULTATREGNSKAP Alle tall i NOK 1000	Konsern / Group					STATEMENT OF INCOME All figures in NOK 1000
	2Q	2004 1H	2Q	2003 1H	FY	
<b>Driftsinntekter</b>						<b>Operating revenue</b>
Salgsinntekter	408.135	840.237	321.474	666.438	1.340.364	Sales revenue
Andre driftsinntekter	0	0	0	0	0	Other operating revenue
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>408.135</b>	<b>840.237</b>	<b>321.474</b>	<b>666.438</b>	<b>1.340.364</b>	<b>Total operating revenue</b>
<b>Driftskostnader</b>						<b>Operating expenses</b>
Vareforbruk	37.135	70.863	21.731	43.574	108.290	Cost of goods sold
Lønn og andre personalkostnader	244.254	500.393	193.823	396.738	772.816	Personnel costs
Tap på fordringer	2.989	6.114	2.488	5.152	7.532	Bad debts
Andre driftskostnader	73.541	155.255	63.361	130.556	269.126	Other operating expenses
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>357.919</b>	<b>732.624</b>	<b>281.403</b>	<b>576.019</b>	<b>1.157.763</b>	<b>Total operating expenses</b>
<b>EBITDA</b>	<b>50.216</b>	<b>107.612</b>	<b>40.071</b>	<b>90.418</b>	<b>182.600</b>	<b>EBITDA</b>
Avskrivninger	15.796	30.880	11.729	22.689	47.417	Depreciation
<b>EBITA</b>	<b>34.420</b>	<b>76.733</b>	<b>28.342</b>	<b>67.730</b>	<b>135.183</b>	<b>EBITA</b>
Amortisering GW	12.966	25.003	9.796	19.516	43.676	Amortization GW
<b>Driftsresultat EBIT</b>	<b>21.454</b>	<b>51.730</b>	<b>18.546</b>	<b>48.214</b>	<b>91.507</b>	<b>Operating profit EBIT</b>
<b>Finansposter</b>						<b>Financial income and expenses</b>
Finansinntekter	3.807	44.306	27.710	52.729	76.274	Financial income
Finanskostnader	(6.969)	(8.149)	(2.942)	(11.449)	(16.151)	Financial expenses
<b>Netto finansposter</b>	<b>(3.162)</b>	<b>36.157</b>	<b>24.767</b>	<b>41.280</b>	<b>60.122</b>	<b>Net financial items</b>
<b>Resultat før skatter</b>	<b>18.292</b>	<b>87.886</b>	<b>43.314</b>	<b>89.494</b>	<b>151.629</b>	<b>Profit before tax</b>
<b>Skatt</b>						<b>Tax</b>
Betalbar skatt	1.256	3.885	(792)	(27)	23.113	Taxes payable
Endring utsatt skatt	7.496	27.724	12.684	(12.119)	(73.890)	Change in deferred tax
<b>Netto skatter</b>	<b>8.752</b>	<b>31.609</b>	<b>11.892</b>	<b>(12.146)</b>	<b>(50.778)</b>	<b>Tax expense</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>9.540</b>	<b>56.277</b>	<b>31.422</b>	<b>101.640</b>	<b>202.407</b>	<b>Net profit for the year</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>742</b>	<b>749</b>	<b>589</b>	<b>1.936</b>	<b>6.365</b>	<b>Minority interests</b>
<b>Resultat etter minoritetsinteresser</b>	<b>8.798</b>	<b>55.528</b>	<b>30.833</b>	<b>99.704</b>	<b>196.042</b>	<b>Profit after minority intrests</b>
EPS	0,28	1,78	0,99	3,20	6,27	EPS
EPS utvannet	0,28	1,77	0,98	3,19	6,23	EPS diluted
EBITDA	12,3 %	12,8 %	12,5 %	13,6 %	13,6 %	EBITDA

BALANSE						BALANCE SHEET
<b>Eiendeler</b>						<b>Assets</b>
<b>Anleggsmidler</b>						<b>Fixed assets</b>
<b>Immatrielle eiendeler</b>						<b>Intangible assets</b>
Immatrielle eiendeler, lisenser	38.457		44.377	43.615		Patents and other intangible assets
Utsatt skattefordel	38.301		586	44.616		Deferred tax assets
Goodwill	884.183		604.641	723.136		Goodwill
<b>Sum immatrielle eiendeler</b>	<b>960.940</b>		<b>649.603</b>	<b>811.367</b>		<b>Total intangible assets</b>
<b>Varige driftsmidler</b>						<b>Tangible fixed assets</b>
Fast eiendom	18.321		15.988	16.267		Property, land and buildings
Maskiner, inventar o.l.	63.173		52.553	52.261		Machinery and equipment
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>81.494</b>		<b>68.541</b>	<b>68.528</b>		<b>Total tangible fixed assets</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>						<b>Financial fixed assets</b>
Aksjer og andeler	23.711		42.730	39.923		Shares
Andre langsiktige fordringer	11.647		15.730	14.018		Other long-term receivables
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>35.357</b>		<b>58.459</b>	<b>53.941</b>		<b>Total financial fixed assets</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1.077.791</b>		<b>776.604</b>	<b>933.836</b>		<b>Total fixed assets</b>
<b>Omløpsmidler</b>						<b>Current Assets</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>2.427</b>		<b>2.872</b>	<b>3.026</b>		<b>Inventory</b>
<b>Fordringer</b>						<b>Receivables</b>
Kundefordringer	245.409		173.733	263.968		Accounts receivable
Andre kortsiktige fordringer	50.426		34.382	36.274		Other short-term receivables
<b>Sum fordringer</b>	<b>295.835</b>		<b>208.115</b>	<b>300.242</b>		<b>Total receivables</b>
<b>Aksjer og andeler</b>	<b>11.994</b>		<b>7.996</b>	<b>11.994</b>		<b>Shares</b>
<b>Kasse og bank</b>	<b>451.254</b>		<b>483.452</b>	<b>356.826</b>		<b>Cash and cash equivalents</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>761.511</b>		<b>702.435</b>	<b>672.088</b>		<b>Total current assets</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1.839.302</b>		<b>1.479.038</b>	<b>1.605.923</b>		<b>Total assets</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>						<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>Egenkapital</b>						<b>Shareholders' equity</b>
Aksjekapital	156.219		155.769	155.769		Share capital
Annen egenkapital	929.268		840.141	867.923		Other shareholders' equity
Minoritetsinteresser	11.791		18.471	21.881		Minority interests
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1.097.278</b>		<b>1.014.381</b>	<b>1.045.573</b>		<b>Total shareholders' equity</b>
<b>Avsetning for forpliktelser</b>						<b>Provisions</b>
Pensjonsforpliktelser	1.483		3.257	1.226		Pension liabilities
Utsatt skatt	22.330		49.459	0		Deferred tax liability
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>23.813</b>		<b>52.716</b>	<b>1.226</b>		<b>Total provisions</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>	<b>182.627</b>		<b>7.317</b>	<b>26.507</b>		<b>Other long term liabilities</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>						<b>Current liabilities</b>
Kassekreditt	2.606		863	2.961		Bank overdraft
Leverandørgjeld	63.102		57.660	68.838		Accounts payable
Skyldige off. Avg.	101.500		102.011	126.494		Public duties payable
Betalbar skatt	8.063		2.517	11.809		Tax payable
Annen kortsiktig gjeld	360.311		241.574	322.515		Other non interest-bearing liabilities
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>535.584</b>		<b>404.624</b>	<b>532.617</b>		<b>Total current liabilities</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>742.024</b>		<b>464.657</b>	<b>560.350</b>		<b>Total liabilities</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>1.839.302</b>		<b>1.479.038</b>	<b>1.605.923</b>		<b>Total equity and liabilities</b>

Noe lar vi kundene regne ut selv

YATZY			
	3	6	H
Enere	4	3	5
Toere	6	2	4
Treere	12	9	9
Fireere	16	8	-
Femmere	-	25	15
Sekserer	18	24	18
Sum			
Bonus			
1 par	6	10	8
2 par	12	18	16
3 like	9	15	-
4 like	12	4	8
Liten straight	15	-	-
Stor straight	-	20	-
Hus	28	-	-
Sjånse	18	12	20
Yatzy	-	-	50
Totalsum			

Vi sørger for lønnsutbetaling og momsinnberetning i sommer, slik at våre kunder kan hygge seg med andre regnskap.

**We simplify your business.**

