

Visma ASA

# Financial Report

3<sup>rd</sup> quarter 2003

## Contact information

Visma ASA  
Biskop Gunnerusgt. 6  
N-0106 Oslo

[www.visma.com](http://www.visma.com)  
[visma@visma.no](mailto:visma@visma.no)

Phone +47 23 15 80 00  
Fax +47 23 15 81 58

Printed October 8<sup>th</sup> 2003



(Oslo, 9.10.2003) **VISMA-konsernet** hadde i 3. kvartal 2003 en omsetning på MNOK 287 (248). Dette tilsvarer en vekst på 16%. Framgangen er basert på fortsatt god utvikling i Visma Software og at Visma har foretatt kjøp av selskap det siste året. For 3. kvartal ble EBITDA MNOK 41 (33), EBIT 19 (17), resultat før skatt 26 (22) og netto resultat etter skatt 16 (24). EBITDA marginen økte fra 13,4% til 14,1% sammenliknet med samme periode i 2002.

For de første 9 månedene i 2003 ble omsetningen MNOK 953 (854), EBITDA 131(112), EBIT 67 (63), EBT 115 (82) og netto resultat etter skatt 118 (84). Ved utgangen av 3. kvartal var konsernets netto kontantbeholdning MNOK 320 (487).

*Rapporten sammenliknes med rapporterte tall for tilsvarende periode i 2002 (i parentes). De samme prinsipper som i årsregnskapet for 2002 er benyttet. Rapporten er avlagt i.h.t NRS 11.*

### **Vurdering av resultatet i tredje kvartal 2003.**

VISMA-konsernets EBITDA margin økte til 14,1% fra 13,4% i 3. kvartal 2002. Selv om både Software og Services opplever en mer positiv stemning i sine markeder, tar det lenger tid i Services før dette materialiserer seg i organisk vekst.

Tredje kvartal 2003 har vært meget aktivt med kjøp av Client System, Webcenter Unique og Consis Levanger. Av disse er kun Client System konsolidert i VISMA-konsernets 3Q tall. Webcenter Unique utviklet seg positivt og oppnådde omsetning på MNOK 25 og EBITDA på MNOK 4 i 3Q03. Grunnet det lave rentenivået i hele Norden har VISMA-konsernet valgt å benytte kontanter ved selskapskjøp de siste 18 måneder.

**Visma Services** omsetning på MNOK 134 (140) innebærer en omsetningsnedgang på 4%. Sammenliknet med proforma tall for 2002 er nedgangen 9%. Dette har sammenheng med situasjonen i markedet. EBITDA ble MNOK 7 tilsvarende en margin på 6,8%. Dette er en marginframgang fra 2Q03. De fleste enheter i Services går etter planene, men noen enheter ligger etter. Marginframgang til tross for omsetningsnedgang skyldes kostnadsreduksjoner bl.a. gjennom ferdigstillelse av det omfattende integrasjonsprosjektet i Norge. Visma Services har i de siste månedene fått flere større kontrakter som først vil bidra med omsetning i 2004. Slike kontrakter fjerner behov for ytterligere kapasitetsreduksjon i Visma Services. Divisjonen har i dag den ledige kapasiteten som er nødvendig for å betjene de inngåtte kontrakter.

**Visma Software** oppnådde en EBITDA margin på 22,6%. Marginen har stabilisert seg over 20%. Omsetningsveksten i divisjonen ble 43% hvorav organisk vekst utgjorde 14%. Det er særlig gledelig at salget av nye lisenser økte med 69%. Visma Software tar betydelige markedsandeler.

Kjøpene av Client System og Webcenter Unique (WU) er strategiske. Det ventes langsiktig vekst innen retail og offentlig sektor. Begge selskap hadde gode 3. kvartal med EBITDA på henholdsvis MNOK 3 og MNOK 4. Resultatet i WU bidrar til redusert goodwill for Visma. Åpningsbalansen til WU er konsolidert i Visma for 3Q. Omsetning på i 3Q03 på MNOK 25 er ikke i Vismas konsoliderte tall.

### **Utsiktene fremover.**

Det ventes at det lave rentenivået i alle nordiske land vil bidra til ekspansjon i økonomien og større behov for investeringer i ERP-software og outsourcing. Økende etterspørsel i 3Q underbygger dette.

Visma Services venter en bedret utvikling i 4. kvartal i 2003 sammenliknet med 2002.

Visma vil bruke sin sterke finansielle posisjon til fortsatt ekspansjon, primært innen Visma Software.

(Oslo, October 9<sup>th</sup>, 2003) **Visma** achieved in the 3<sup>rd</sup> quarter of 2003 revenues of MNOK 287 (248). This growth of 16% is partly due to the positive development in Visma Software, but also due to Vismas acquisitions of other companies since the 3<sup>rd</sup> quarter of 2002. For the 3<sup>rd</sup> quarter of 2003 EBITDA was MNOK 41 (33), EBIT 19 (17), EBT 26 (22) and net result after tax 17(). EBITDA margin increased from 13,4% to 14,1% comparing with 3Q02.

For the first nine months of 2003 revenues were MNOK 953 (854), EBITDA MNOK 131 (112), EBIT 67 (63), EBT 115 (82) and net result after tax was MNOK 118 (84). At the end of the 3<sup>rd</sup> quarter the net cash position was MNOK 320(487).

*This report compares the company's reported figures for the corresponding period in 2002 (brackets), and the same accounting principles as in 2002. NRS 11 is applied.*

### **Evaluation of the results of the 3<sup>rd</sup> quarter of 2003.**

The Visma-group increased EBITDA margins to 14,1% compared with 13,4% in 3Q02. Both Software and Services experience increased business activities, but there is a delay in Services before this materialise as increased organic growth. The positive development within Software continues.

Acquisitions of Client System, Webcenter Unique and Consis Levanger represent strategic important external growth. Of these Client System is consolidated with the Visma group for the 3<sup>rd</sup> quarter, the others will be included from the 4<sup>th</sup> quarter. Webcenter Unique developed very positively in the 3<sup>rd</sup> quarter with EBITDA of MNOK 4 on revenues of MNOK 25. Due to the present low interest level in the Nordic markets, Visma prefers to utilise cash for acquisitions rather than issuing new shares.

**Visma Services** revenues of MNOK 134(140) constitute 4% decline. The organic decline compared to the 3<sup>rd</sup> quarter of 2002 was at 9%. The EBITDA margin was at 6,8%, an improvement over the 2<sup>nd</sup> quarter of 2003. This improvement in spite of revenue decline is due to cost reductions as the large integration project is completed. Most units in Services perform according to plans, but a few units have been failing.

The last months Visma Services has received large contracts, but revenue from those will not be recognized before 2004. However those contracts remove the need to further reduce capacity, and the organisation has the necessary capacity to be able to take on the new business.

During the 3<sup>rd</sup> quarter of 2003, **Visma Software** achieved EBITDA margins of 22,6% and margins seem to have stabilized at a level above 20%. Total revenue growth was at 43%, of which 14% was organic. Especially positive is 69% growth in new license sales. Visma Software gains market share.

Acquisitions of Client System and Webcenter Unique (WU) are considered strategic. Both the retail and public sector are markets with long term growth opportunities in the whole Nordic region. Both companies developed positively in the 3<sup>rd</sup> quarter with EBITDA of MNOK 3 and 4. The profit in WU reduces the goodwill from the acquisition. The opening balance sheet of WU is consolidated with Visma from 3Q, but not the revenue of MNOK 25.

### **The future**

The reduced interest level may spur renewed economical growth in the Nordic region, and increased demand for ERP software and outsourcing services may materialize. Increased demand in the 3<sup>rd</sup> quarter may indicate this.

Visma Services expect a better 2. half compared to 2002. Visma will through Visma Software utilise its strong cash position for acquisitions and consolidation of the ERP-market.



	3Q03	3Q02	
		as reported	
Revenue	287	248	+ 16 %
EBITDA	41	33	+ 23 %
EBITDA %	14 %	13 %	
EBIT	19	17	
EBIT %	7 %	7 %	
Net financial	7	5	
EBT	26	22	+ 15 %
Net profit	16	24	
EPS, NOK	0,46	0,71	

Actual figures as reported

	3Q 2003						2Q 2002					FY 2002				
	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue Growth	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT
Visma Software	152,5	34,5	21,9	23 %	24,7	42 %	107,3	25,2	17,8	23 %	19,3	534,7	100,0	64,2	19 %	77,2
Visma Services	134,3	9,1	0,0	7 %	2,2	-4 %	140,4	11,4	2,7	8 %	2,1	617,1	56,8	22,7	9 %	15,7
Total operating units	286,8	43,6	21,9	15 %	26,9	16 %	247,7	36,6	20,5	15 %	21,4	1.151,8	156,8	86,9	14 %	92,8
Visma ASA / Group	0,0	-3,0	-3,0		-0,9		0,0	-3,4	-3,4		1,0	0,0	-14,4	-14,4		0,7
Total	286,8	40,5	18,9	14 %	26,0	16 %	247,7	33,2	17,1	13 %	22,4	1.151,8	142,4	72,5	12 %	93,6

Actual figures as reported

	YTD 3Q 2003						YTD 3Q 2002					FY 2002				
	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue Growth	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT
Visma Software	477,0	105,6	69,7	22 %	90,7	24 %	384,7	69,8	45,8	18 %	54,2	534,7	100,0	64,2	19 %	77,2
Visma Services	476,2	36,7	8,7	8 %	9,1	2 %	469,1	52,3	27,1	11 %	24,5	617,1	56,8	22,7	9 %	15,7
Total operating units	953,2	142,3	78,5	15 %	99,8	12 %	853,8	122,1	72,9	14 %	78,8	1.151,8	156,8	86,9	14 %	92,8
Visma ASA / Group	0,0	-11,4	-11,4		15,7		0,0	-9,9	-9,9		2,8	0,0	-14,4	-14,4		0,7
Total	953,2	130,9	67,1	14 %	115,5	12 %	853,8	112,2	63,0	13 %	81,6	1.151,8	142,4	72,5	12 %	93,6

#### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

#### Konsern/Group

#### CASH FLOW STATEMENT

	(NOK 1 000)		2003		2002		(NOK 1,000)
	3Q	Jan-Sep	3Q	Jan-Sep	FY		
Ordinært resultat før skattekostnad	26.020	115.515	22.384	81.615	93.566	Ordinary profit before tax	
Amortisering GW	10.301	29.816	8.910	25.836	35.287	Amortisation GW	
Avskrivninger anleggsmidler	11.336	34.025	7.182	23.384	34.584	Depreciation of fixed assets	
Ned/(opp)skrivning omløpsaksjer	0	(4.626)	0	0	4.970	Write down/(up) of short-term share investments	
(Gevinst)/tap ved avgang omløpsaksjer	0	(314)	0	0	0	(Profit)/loss on sale of short-term share investments	
Betalte skatter	(10.521)	(12.003)	(507)	(11.841)	(16.915)	Tax paid	
Tilført fra årets virksomhet	37.136	162.413	37.968	118.993	151.492	Cash flow from operations	
Endring lager, debitorer og kreditorer	(10.203)	3.254	18.647	17.973	24.379	Change in inventory, debtors and creditors	
Endring andre tidsavgrensninger	(36.990)	(16.282)	(32.809)	(18.059)	(16.364)	Change in other accruals	
Netto likviditetsendring fra operasjonelle aktiviteter	(10.057)	149.385	23.807	118.907	159.507	Net cash flow from operational activities	
Utbetalt ved kjøp varige driftsmidler	(7.059)	(12.626)	(6.253)	(10.477)	(23.884)	Investment in tangible fixed assets	
Innbetalt (utbetalt) ved salg (kjøp) av virksomhet	(147.783)	(225.651)	(8.058)	21.992	(33.615)	Sale of (investment in) businesses	
Innbetalt (utbetalt) ved salg (kjøp) av aksjer	149	(20.114)	(17.605)	(17.605)	(18.706)	Sale of (investment in) shares	
Netto likviditetsendring fra investeringer	(154.693)	(258.392)	(31.915)	(6.090)	(76.205)	Net cash flow from investments	
Endring langsiktig gjeld	3.293	3.829	0	0	0	Change in long term liabilities	
Endring kassekreditt	4.018	2.952	137	211	(2.133)	Change in bank overdraft	
Netto kontantstrøm fra emisjoner	0	0	0	6.659	6.659	Net cash flow from share issues	
Utbetaling av utbytte	0	(46.788)	0	(30.755)	(30.755)	Payment of dividend	
Kjøp av egne aksjer	0	(3.423)	(4.109)	(4.109)	(9.585)	Purchase of own shares	
Netto likviditetsendring fra finansiering	7.311	(43.430)	(3.972)	(27.994)	(35.814)	Net cash flow from financing activities	
Netto endring i likvider	(157.439)	(152.437)	(12.081)	84.822	47.488	Net cash flow	
Konter og kontantekvivalenter, periodens start	483.452	453.861	505.343	418.452	418.452	Cash and cash equivalents, beginning of period	
Omrégningsdifferanse	(1.631)	22.958	(4.333)	(14.345)	(12.079)	Translation differences	
Beholdning av konanter og kontantekvivalenter, periodens slutt	324.382	324.382	488.929	488.929	453.861	Cash and cash equivalents, end of period	

## 3Q 2003

## 3Q 2002\*

## FY 2002\*

	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue Growth	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT
Visma Software	152,5	34,5	21,9	23 %	24,7	14 %	134,0	25,4	16,1	19 %	17,3	625,2	102,6	59,6	16 %	71,3
Visma Services	134,3	9,1	0,0	7 %	2,2	-9 %	148,1	8,7	-1,0	6 %	-1,6	660,8	49,1	10,5	7 %	3,7
<b>Total operating units</b>	<b>286,8</b>	<b>43,6</b>	<b>21,9</b>	<b>15 %</b>	<b>26,9</b>	<b>2 %</b>	<b>282,1</b>	<b>34,1</b>	<b>15,1</b>	<b>12 %</b>	<b>15,8</b>	<b>1.286,1</b>	<b>151,7</b>	<b>70,1</b>	<b>12 %</b>	<b>75,0</b>
Visma ASA / Group	0,0	-3,0	-3,0		-0,9		0,0	-3,4	-3,4		1,0	0,0	-14,4	-14,4		0,7
<b>Total</b>	<b>286,8</b>	<b>40,5</b>	<b>18,9</b>	<b>14 %</b>	<b>26,0</b>	<b>2 %</b>	<b>282,1</b>	<b>30,7</b>	<b>11,7</b>	<b>11 %</b>	<b>16,7</b>	<b>1.286,1</b>	<b>137,3</b>	<b>55,7</b>	<b>11 %</b>	<b>75,7</b>

\*Amortisation of Goodwill related to acquisitions is calculated from the 1st January 2002. Entities acquired during 2003 are added to the 2002 figures from the same time.

\*For cash considerations interest are calculated as a financial expense as of the 1st of January 2002 at a rate of 6%.

## YTD 3Q03 - Proforma 2002

## YTD 3Q 2003

## YTD 3Q 2002\*

## FY 2002\*

	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue Growth	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT	Revenue	EBITDA	EBIT	EBITDA margin	EBT
Visma Software	477,0	105,6	69,7	22 %	90,7	7 %	445,1	72,3	43,8	16 %	52,0	625,2	102,6	59,6	16 %	71,3
Visma Services	476,2	36,7	8,7	8 %	9,1	-6 %	508,0	45,5	16,4	9 %	14,2	660,8	49,1	10,5	7 %	3,7
<b>Total operating units</b>	<b>953,2</b>	<b>142,3</b>	<b>78,5</b>	<b>15 %</b>	<b>99,8</b>	<b>0 %</b>	<b>953,1</b>	<b>117,7</b>	<b>60,2</b>	<b>12 %</b>	<b>66,2</b>	<b>1.286,1</b>	<b>151,7</b>	<b>70,1</b>	<b>12 %</b>	<b>75,0</b>
Visma ASA / Group	0,0	-11,4	-11,4		15,7		0,0	-9,9	-9,9		2,8	0,0	-14,4	-14,4		0,7
<b>Total</b>	<b>953,2</b>	<b>130,9</b>	<b>67,1</b>	<b>14 %</b>	<b>115,5</b>	<b>0 %</b>	<b>953,1</b>	<b>107,8</b>	<b>50,3</b>	<b>11 %</b>	<b>69,0</b>	<b>1.286,1</b>	<b>137,3</b>	<b>55,7</b>	<b>11 %</b>	<b>75,7</b>

<i>Utvikling egenkapital</i> (NOK 1 000)	2003 Jan-Sep	Konsern/Group 2002 Jan-Sep	FY	Movement in equity (NOK 1,000)
<b>Egenkapital per 01. januar</b>	<b>932.705</b>	<b>625.012</b>	<b>625.012</b>	<b>Equity at 1st January</b>
Emisjon	0	272.755	272.755	Share issue
Opplysning av Stiftelsen	0	0	3.906	Dissolution of the Foundation
Tilbakeføring av utbytte egne aksjer	78	0	0	Reversal of dividend provision own shares
Realisasjon egne aksjer	1.371	(7.397)	(5.348)	Realization own shares
Reklasifisering SuperOffice til aksjer i tilknyttet selskap	(511)	0	0	Reclassification SuperOffice to shares in affiliated company
Omrigningsdifferanse	(12.478)	(14.345)	(16.074)	Translation differences
Avsatt utbytte	0	0	(46.866)	Allocated to dividend
Netto endring minoritet	(4.235)	(220)	(8.893)	Net changes minority
Årsresultat	117.901	83.686	110.369	Net profit/loss for the year
Egne aksjer	(4.794)	(4.109)	(2.156)	Own shares
<b>Egenkapital periodens slutt</b>	<b>1.030.037</b>	<b>955.383</b>	<b>932.705</b>	<b>Equity at end of period</b>

## Shareholder relations.

At 09.10.03 there were 31.243.812 outstanding shares

The largest shareholders	(%)
Glitne Invest AS	15,12
Folketrygdfondet	8,38
P-Invest AS	8,00
JP Morgan Chase Bank	2,97
Skandinaviska Enskilda	2,15
Fid. Funds-Eur	1,64
Store Borgen	1,32
Vital Forsikring	1,32
State Street Bank	1,23
Nordea Bank PLC Finland	1,22
Svenska Handelsbanken	1,16
Boasson Per	1,11
Tine Pensjonskasse	1,08
The Northern Trust	1,04
Kjeseth Ada	0,98
Firstnordic	0,96
A/S Skarv	0,96
Boks 84 AS	0,96
Delphi Norge	0,90
KLP Forsikringer	0,88

Daily update of 20 largest on [www.visma.com](http://www.visma.com)

Actual figures as reported  
Visma Software

## 3Q 2003

	Visma software packages	Annual license fee	Consulting & implementation	Hardware & SW from others	Total Revenue	EBITDA	EBITDA margin	Revenue growth
Norway/DK	18,2	51,2	8,3	8,2	85,9	19,9	23 %	58 %
Sweden	8,6	39,0	1,4	1,2	50,2	11,8	24 %	27 %
Finland	2,8	8,8	4,1	0,8	16,4	2,8	17 %	23 %
<b>Total</b>	<b>29,6</b>	<b>98,9</b>	<b>13,8</b>	<b>10,2</b>	<b>152,5</b>	<b>34,5</b>	<b>23 %</b>	<b>42 %</b>

Actual figures as reported  
Visma Software

## 3Q 2002

	Visma software packages	Annual license fee	Consulting & implementation	Hardware & SW from others	Total Revenue	EBITDA	EBITDA margin
Norway/DK	7,4	38,9	5,1	3,1	54,5	14,6	27 %
Sweden	8,0	29,6	1,0	1,0	39,5	8,9	23 %
Finland	2,2	7,6	3,1	0,4	13,3	1,7	13 %
<b>Total</b>	<b>17,5</b>	<b>76,0</b>	<b>9,2</b>	<b>4,5</b>	<b>107,3</b>	<b>25,2</b>	<b>23 %</b>

Oslo, 9<sup>th</sup> of October 2003.  
VISMA ASA Board of Directors

Svein Ramsay Goli, Chairman (sign.)  
Svein Ribe-Anderssen (sign.), Gunnar Bjørkavåg (sign.)  
Knut Ro (sign.), Ann-Marie Nilsson (sign.)

Øystein Moan  
Managing Director (sign.)

RESULTATREGNSKAP			Konsern / Group		STATEMENT OF INCOME	
Alle tall i NOK 1000			2003	2002	All figures in NOK 1000	
Driftsinntekter	3Q	Jan-Sep	3Q	Jan-Sep	FY	Operating revenue
Salgsinntekter	286.781	953.218	247.698	853.848	1.151.840	Sales revenue
Andre driftsinntekter	0	0	0	0	0	Other operating revenue
Sum driftsinntekter	286.781	953.218	247.698	853.848	1.151.840	Total operating revenue
Driftskostnader						Operating expenses
Vareforbruk	23.785	67.359	17.714	59.460	79.955	Cost of goods sold
Lønn og andre personalkostnader	155.245	551.983	139.368	498.463	680.949	Personnel costs
Tap på fordringer	3.184	8.336	2.553	7.211	10.049	Bad debts
Andre driftskostnader	64.049	194.606	54.887	176.522	238.479	Other operating expenses
Sum driftskostnader	246.264	822.283	214.523	741.655	1.009.432	Total operating expenses
EBITDA	40.517	130.936	33.174	112.193	142.408	EBITDA
Avskrivninger	11.336	34.025	7.182	23.384	34.584	Depreciation
EBITA	29.181	96.911	25.992	88.809	107.824	EBITA
Amortisering GW	10.301	29.816	8.910	25.836	35.287	Amortization GW
Driftsresultat EBIT	18.880	67.094	17.082	62.974	72.537	Operating profit EBIT
Andel resultat tilknyttet selskap	336	336	0	0	0	Result from affiliated company
Finansposter						Financial income and expenses
Finansinntekter	8.614	61.343	9.182	24.132	29.761	Financial income
Finanskostnader	(1.810)	(13.259)	(3.880)	(5.491)	(8.732)	Financial expenses
Netto finansposter	6.804	48.084	5.302	18.641	21.029	Net financial items
Resultat før skatter	26.020	115.515	22.384	81.615	93.566	Profit before tax
Skatt						Tax
Betalbar skatt	10.221	10.194	9.030	30.151	4.025	Taxes payable
Endring utsatt skatt	(461)	(12.581)	(10.389)	(32.223)	(20.828)	Change in deferred tax
Netto skatter	9.759	(2.386)	(1.360)	(2.072)	(16.803)	Tax expense
Årets resultat	16.261	117.901	23.743	83.686	110.369	Net profit for the year
Minoritetsinteresser						Minority interests
Resultat etter minoritetsinteresser	14.364	114.068	21.979	77.996	101.899	Profit after minority intrests
EPS	0,46	3,66	0,71	2,51	3,31	EPS
EPS utvannet	0,46	3,65	0,71	2,51	3,31	EPS diluted
EBITDA	14,1 %	13,7 %	13,4 %	13,1 %	12,4 %	EBITDA

BALANSE					BALANCE SHEET
Eiendeler					Assets
Anleggsmidler					Fixed assets
Immatrielle eiendeler					Intangible assets
Immatrielle eiendeler, lisenser		48.961	17.155	21.594	Patents and other intangible assets
Utsatt skattefordel		698	4.173	797	Deferred tax assets
Goodwill		716.033	543.776	564.834	Goodwill
Sum immatrielle eiendeler		765.692	565.104	587.225	Total intangible assets
Varige driftsmidler					Tangible fixed assets
Fast eiendom		15.697	17.153	14.635	Property, land and buildings
Maskiner, inventar o.l.		54.426	51.042	55.431	Machinery and equipment
Sum varige driftsmidler		70.123	68.195	70.066	Total tangible fixed assets
Finansielle anleggsmidler					Financial fixed assets
Aksjer og andeler		4.890	1.495	23.671	Shares
Aksjer i tilknyttet selskap		39.851	0	0	Shares in affiliated company
Andre langsiktige fordringer		14.185	9.072	15.880	Other long-term receivables
Sum finansielle anleggsmidler		58.926	10.568	39.551	Total financial fixed assets
Sum anleggsmidler		894.742	643.867	696.842	Total fixed assets
Omløpsmidler					Current Assets
Varebeholdninger		3.341	2.136	1.979	Inventory
Fordringer					Receivables
Kundefordringer		185.061	145.844	181.884	Accounts receivable
Andre kortsiktige fordringer		36.821	34.039	30.434	Other short-term receivables
Sum fordringer		221.882	179.882	212.318	Total receivables
Aksjer og andeler		7.996	27.075	4.500	Shares
Kasse og bank		324.382	488.929	453.861	Cash and cash equivalents
Sum omløpsmidler		557.601	698.022	672.658	Total current assets
Sum eiendeler		1.452.343	1.341.889	1.369.500	Total assets
GJELD OG EGENKAPITAL					LIABILITIES AND EQUITY
Egenkapital					Shareholders' equity
Aksjekapital		155.769	155.674	156.219	Share capital
Annen egenkapital		853.272	772.417	755.088	Other shareholders' equity
Minoritetsinteresser		20.996	27.291	21.398	Minority interests
Sum egenkapital		1.030.037	955.383	932.705	Total shareholders' equity
Avsetning for forpliktelser					Provisions
Pensjonsforpliktelser			1.919	1.744	Pension liabilities
Utsatt skatt		3.257	99.098	62.721	Deferred tax liability
Sum avsetning for forpliktelser		51.418	101.016	64.465	Total provisions
Annen langsiktig gjeld		10.610	5.489	6.781	Other long term liabilities
Kortsiktig gjeld					Current liabilities
Kassekreditt		4.881	2.092	1.929	Bank overdraft
Leverandørgjeld		59.254	30.927	51.461	Accounts payable
Skyldige off. Avg.		85.461	75.094	100.044	Public duties payable
Betalbar skatt		2.216	10.091	4.025	Tax payable
Annen kortsiktig gjeld		208.466	161.798	208.090	Other non interest-bearing liabilities
Sum kortsiktig gjeld		360.278	280.001	365.549	Total current liabilities
Sum gjeld		422.306	386.506	436.795	Total liabilities
Sum gjeld og egenkapital		1.452.343	1.341.889	1.369.500	Total equity and liabilities



# *Hvor vanskelig må det være?*



Du bestemmer selv. Vi kan vise deg at det ikke behøver å være vanskelig i det hele tatt.

Det dreier seg selvsagt ikke om golf, men om profesjonelle løsninger som kan forenkle måten du jobber på.

**We simplify your business**